



あなた、世界情勢に負けない経営しています～??

ひろよくんのみみ
2022年4月号 No.392
<http://www.myts.co.jp>



～有事での経営戦略立案の方法はこれだ！！～

先月の「ひろよくんのみみ」で北京オリンピックと花巻東高校野球部監督佐々木洋氏の話で異才を育てる内容を書きましたが、過去のノスタルジーが忘れられず、環境や世界観そして国家観の変化を受け入れられない専制政治家プーチン氏が、2月24日ウクライナに軍事侵攻を開始しました。病院や学校、マンションが空爆に遭い一般市民や妊婦さん、そして幼い子供たちが犠牲になった映像を見ると、いたたまれない気持ちになります。

ウクライナは、NATO に加盟していない為、西側諸国は直接軍事介入出来ませんが、ロシアに対して色々な経済制裁を課しています。

経済制裁の内容

会社名・団体名	制裁内容
SWIFT (国際銀行間通信協会)	ロシアの銀行を決済システムから除外
ドイツ	ロシアとの天然ガスパイプライン「ノード・ストリーム2」の承認手続き停止
イギリスシェル石油	ロシア「サハリン2」開発事業撤退及び原油などの調達禁止
G7	ロシアの貿易に関する最恵国待遇取消、プーチン、彼の側近、オリガルヒ(大富豪)の資産凍結
トヨタ自動車・日産	サンクトペテルブルグにある工場停止
ファーストリテイリング	ロシアのユニクロ 50 店舗を休止
DMG森精機	ウリヤノフスクにある組み立て工場を停止
ソニー、任天堂	ゲーム機ソフトの出荷停止
日立製作所	建設機械などの事業停止
トリドール	ロシアで展開していた「丸亀製麺」7店舗の営業を一時停止
4大監査法人(EY, KPMG, PWC, トーマツ)	ロシア事務所を閉鎖
マクドナルド	ロシアに展開している 850 以上の店舗を一時停止
アマゾン	ロシア向けの販売停止

このロシアの軍事侵攻によって日本経済には何が起こるかを考えると、

項目	影響
為替	有事に強いドルが買われ、円は売られる。 2月24日：115.5円/ドル、3月14日：118.18円/ドル
原油価格	ロシア原油が流通しないため高騰。 2月24日：100ドル程度/1バレル、3月10日：116ドル/1バレル
物価	日本は資源国ではない&飛行機がロシアの上空を飛べない事もあり物価が上がりインフレ基調に入る
賃金	侵攻とコロナの影響もあり、中小企業の経営は厳しい⇒賃金はあまり上げられない⇒実質賃金の低下
消費	実質賃金の低下から先行き不透明感が出て、購買意欲は減少
株価	経済の先行き不透明感から株価は下落。 2月22日終値：26,449円、3月15日終値：25,346円

このような環境下の中で、いかに自社を守り生き残るか？

産業	戦略
製造業 (内需向け)	原材料価格が急騰し国内消費が伸び悩む中でいかに生き残るか？⇒根強い消費があり、付加価値の高い製品にターゲットを絞り製造・販売する。
製造業 (外需向け)	円安で輸出は伸びる可能性大。為替の円安率>原材料アップ率の製品を主力として輸出を伸ばす。
卸・小売り 飲食・サービス	材料の輸入率を減らし、国内調達にシフト。材料費アップを価格転嫁できるか検討。コスト削減を図る。
IT関連	ウクライナ人材はIT産業にとっても人材の宝庫。積極的に避難民を受入れ人材を採用する

あなた、世界情勢に負けない経営しています～??